

## Sprawozdanie z działalności Zarządu Stowarzyszenia BISER za okres styczeń 2020 – październik 2024

### Wprowadzenie

Ostatnie cztery lata działalności Stowarzyszenia BISER – od stycznia 2020 – były okresem dynamicznego rozwoju, wypełnionym zarówno wyzwaniami, jak i sukcesami. Stowarzyszenie musiało zmierzyć się z nową rzeczywistością globalnej pandemii COVID-19, która zmusiła organizację do przystosowania swoich działań do zmieniających się warunków. Jednak dzięki elastyczności, innowacyjności i strategicznemu podejściu, BISER nie tylko kontynuował swoją działalność, ale również zainicjował nowe, inspirujące projekty, które wpisywały się w zmieniające się priorytety regionu Morza Bałtyckiego oraz Unii Europejskiej.

BISER w latach 2020–2024 zrealizował kluczowe działania w ramach swojej strategii rozwoju na lata 2021–2030. Strategia ta opiera się na czterech głównych filarach: zrównoważonym rozwoju, innowacjach społecznych, transformacji cyfrowej i środowiskowej oraz sieciowaniu organizacji pozarządowych. Projekty realizowane w tym okresie, takie jak „ENGAGE!”, „We Make Transition!” czy „DigiClimAct”, odzwierciedlają zaangażowanie Stowarzyszenia w rozwiązywanie wyzwań związanych z transformacją ekologiczną i społeczną.

Ważnym momentem w działalności BISER było obchody 20-lecia istnienia Stowarzyszenia, które odbyły się w grudniu 2021 w Gdyni. Jubileusz stał się okazją do refleksji nad dotychczasowymi osiągnięciami oraz do zaprezentowania przyszłych kierunków rozwoju. Wspomnienia założycieli BISER, takich jak prof. Witold Toczyski, prof. Jan Kuligowski czy dr Adam Mikołajczyk oraz liderów obecnie kierujących Stowarzyszeniem, uwypukliły, jak daleką drogę przebyła organizacja – od realizacji pierwszych projektów w 2000 roku do współpracy z międzynarodowymi partnerami i odgrywania znaczącej roli w strategiach makroregionalnych.

Sprawozdanie podsumowuje kluczowe działania i projekty zrealizowane w ciągu ostatnich trzech lat, prezentując ich znaczenie dla rozwoju społeczno-gospodarczego regionu. Uwzględnia także nowe inicjatywy, takie jak program „BISER dla Biznesu”, który łączy działania organizacji pozarządowych z sektorem prywatnym. Jednocześnie dokument wyznacza kierunki dalszego rozwoju Stowarzyszenia na kolejne lata, wskazując na potencjalne obszary ekspansji i priorytety działań w latach 2025–2026.

## 20-lecie Stowarzyszenia BISER

Obchody 20-lecia Stowarzyszenia BISER w 2021 roku były wyjątkową okazją do refleksji nad bogatą historią organizacji oraz podsumowania jej dotychczasowych osiągnięć. Jubileusz odbył się w Gdyni w dniu 3 grudnia 2021 na spotkaniu, które połączyło refleksję nad przeszłością z dyskusją o przyszłych wyzwaniach i kierunkach rozwoju.

W trakcie wydarzenia wspomnienia założycieli Stowarzyszenia, takich jak prof. Witold Toczyski i dr Jan Kuligowski, pozwoliły uczestnikom przenieść się w czasie do początków BISER, kiedy to organizacja rozpoczęła swoją działalność w 2001 roku. Opowieści o pierwszych projektach, takich jak „SUPPORTNET” czy „USUN”, oraz o trudnościach, jakie towarzyszyły budowie międzynarodowej pozycji Stowarzyszenia, wzbogaciły obraz historii BISER. Na spotkaniu obecni byli także inni członkowie założyciele BISERu: dr Adam Mikołajczyk i dr Radomir Matczak.

Dr Magda Leszczyna-Rzucidło, obecna Prezes Stowarzyszenia, przedstawiła kluczowe inicjatywy, które ukształtowały tożsamość BISER, takie jak międzynarodowe projekty „Social Seed” i „ENGAGE!”. Podkreślono także znaczenie strategii BISER 2030, która wyznacza nowe kierunki działań, w tym innowacje społeczne, zrównoważony rozwój i sieciowanie NGOs w regionie Morza Bałtyckiego.

Spotkanie zakończyło się nie tylko refleksją, ale także świętowaniem – gratulacjami od partnerów, symbolicznym tortem oraz inspirującymi rozmowami na temat przyszłości organizacji. Działania zapoczątkowane 20 lat temu nadal przynoszą owoce, a BISER kontynuuje swoją misję, łącząc lokalne potrzeby z globalnymi wyzwaniami. Obchody jubileuszu stały się także inspiracją do jeszcze intensywniejszego zaangażowania w kolejne lata pracy na rzecz lokalnej społeczności, Pomorza i regionu Morza Bałtyckiego.



## BISER kontynuuje nurt badań sopockiej szkoły socjoekonomii UG

18 marca 2022 roku społeczność akademicka Uniwersytetu Gdańskiego świętowała 52gą rocznicę powołania Uczelni. Uroczystość odbyła się w Auli im. T. Ocioszyńskiego Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu Gdańskiego w Sopocie. Uroczystość prowadziła dr Magdalena Markiewicz, Prodziekan Wydziału Ekonomicznego.

Z dumą informujemy, że medal za długoletnią i pełną zaangażowania działalność na rzecz rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, otrzymał wieloletni pracownik UG, **założyciel i Prezes Honorowy BISERu – dr hab. Witold Toczyski.**



## Aktualne władze BISER

### Zarząd

Dr Magda Leszczyna-Rzucidło – Prezeska BISER

Dr hab., Witold Toczyski – wiceprezes BISER, Prezes Honorowy

Katarzyna Michalak-Magda – Skarbnik, Członek Zarządu



### Komisja Rewizyjna

Mariusz Kowalik  
Mariusz Ruszkowski  
Krystian Zdziennicki

### Sąd Koleżeński

Jerzy Boczoń  
Anna Fornalska  
Tomasz Rzucidło

### Nowe logo i szata graficzna BISER

W 2021 roku dokonaliśmy także symbolicznej zmiany naszej identyfikacji graficznej – w ramach projektu ENGAGE! i środków przeznaczonych w projekcie na tzw. rozwój instytucjonalny naszej organizacji dokonaliśmy zmiany logo Stowarzyszenia BISER. Powstały nowe symbole w języku polskim i angielskim, projekty roll-up oraz wprowadzono nową kolorystykę stosowaną m.in. na prezentacjach organizacji oraz na [www.biser.org.pl](http://www.biser.org.pl) (strona prowadzana w dwóch językach PL i EN).



BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW  
EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH



BALTIC INSTITUTE OF EUROPEAN  
AND REGIONAL AFFAIRS

## I. PROJEKTY BISER

### 1. „Social Seed” (Erasmus+)

Projekt „Social Seed” zakończony w 2021 roku miał na celu opracowanie nowej metodologii inkubacji przedsiębiorczości społecznej dla osób zagrożonych wykluczeniem. Jego założeniem było wsparcie osób z grup marginalizowanych, które chcą rozwijać swoje pomysły biznesowe w obszarze przedsiębiorczości społecznej, ale brakuje im odpowiednich narzędzi, wiedzy i wsparcia.

- **Cele projektu:**
  - Opracowanie metodologii inkubacji przedsiębiorczości społecznej.
  - Rozwój hybrydowego modelu współpracy między NGO a firmami.
  - Zapewnienie kompleksowego wsparcia edukacyjnego, które pozwoli osobom wykluczonym społecznie rozwijać pomysły biznesowe w sposób innowacyjny i zrównoważony.
- **Rezultaty:**
  - Powstanie podręcznika szkoleniowego, który został udostępniony NGO i administracji publicznej w Europie.
  - Stworzenie modelu współpracy, który łączy organizacje pozarządowe z biznesem, co umożliwia bardziej efektywne wsparcie dla przedsiębiorców z grup marginalizowanych.
  - Uruchomienie innowacyjnego inkubatora społecznego, wspierającego młodych przedsiębiorców.
- **Partnerzy:** Projekt realizowano w partnerstwie z organizacjami z Hiszpanii, Niemiec, Włoch i Polski. BISER odegrał kluczową rolę w opracowywaniu graficznego i merytorycznego kształtu publikacji.

Podczas realizacji projektu szczególny nacisk położono na stworzenie dostępnych narzędzi i platform edukacyjnych, które umożliwiają praktyczne zastosowanie zdobytej wiedzy w codziennych wyzwaniach.

---

### 2. „ENGAGE!” (EEA Grants, Active Citizens Fund)

Projekt „ENGAGE!” realizowany od kwietnia 2021 do lipca 2023 roku wspierał rozwój współpracy transgranicznej NGO z Polski i Norwegii, umożliwiając im włączenie w międzynarodowe sieci współpracy i wspierając rozwój liderów lokalnych.

- **Cele projektu:**

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

- Podnoszenie innowacyjności małych i średnich NGO poprzez umiędzynarodowienie ich działań.
- Wzmocnienie kompetencji liderów lokalnych za pomocą metody „train-the-trainers”.
- Zwiększenie zdolności polskich NGO do realizacji projektów transnarodowych.
- **Rezultaty:**
  - Przeszkolono ponad 50 NGO w zakresie współpracy międzynarodowej.
  - Opracowano podręcznik i materiały edukacyjne w języku PL i EN, który służy jako narzędzie dla NGO, chcących rozpocząć współpracę transnarodową → dostępne na [www BISER](http://www.BISER)
  - Zorganizowano hackathony promujące dialog międzykulturowy, w których udział wzięli partnerzy z Norwegii i Islandii.

Projekt ENGAGE! wywarł długoterminowy wpływ na rozwój współpracy między NGO w regionie Morza Bałtyckiego, wzmacniając ich potencjał w realizacji projektów o dużym zasięgu i znaczeniu społecznym.

---

### 3. „InDigiSE” (Erasmus+)

„InDigiSE” zakończony w czerwcu 2022 roku skupiał się na promowaniu przedsiębiorczości społecznej wśród młodzieży poprzez edukację nieformalną i cyfrowe narzędzia. Projekt skierowany był głównie do młodych ludzi z regionu Morza Bałtyckiego, którzy chcieli rozwijać własne pomysły biznesowe w obszarze ekonomii społecznej.

- **Cele projektu:**
  - Zapewnienie młodzieży narzędzi i wsparcia potrzebnych do zakładania przedsiębiorstw społecznych.
  - Rozwój innowacyjnych narzędzi edukacyjnych wspierających przedsiębiorczość społeczną.
  - Promocja dobrych praktyk wśród młodzieży i lokalnych liderów.
- **Rezultaty:**
  - Organizacja dwóch obozów InnoCamp (online i stacjonarnie w Kłajpedzie).
  - Stworzenie platformy edukacyjnej [www.socialenterprisebsr.net](http://www.socialenterprisebsr.net), która promuje przedsiębiorczość społeczną i ekonomię społeczną.
  - Publikacja przewodnika metodologicznego wspierającego organizację InnoCamps.

W realizacji projektu uczestniczyli partnerzy z Litwy, Łotwy, Norwegii i Polski. BISER pełnił kluczową rolę w tworzeniu materiałów edukacyjnych i promocyjnych.

#### **4. „We make transition!” (Interreg Region Morza Bałtyckiego)**

Projekt realizowany od stycznia 2023 roku do grudnia 2025 roku wspiera transformację ekologiczną i społeczną w regionie Bałtyku, angażując społeczeństwo obywatelskie i lokalne władze.

- **Cele projektu:**
  - Wzmocnienie zdolności lokalnych społeczności i władz do działania na rzecz zrównoważonego rozwoju.
  - Stosowanie narzędzia „Transition Arena” w celu wypracowania strategii transformacyjnych.
- **Działania i rezultaty:**
  - Organizacja warsztatów i grup fokusowych dotyczących kluczowych wyzwań związanych ze zrównoważonym rozwojem.
  - Testowanie innowacyjnych metod angażowania społeczności lokalnych w działania proekologiczne.

#### **5. „Socially Agile” (Erasmus+)**

Projekt „Socially Agile” realizowany od grudnia 2022 do listopada 2024 roku wspierał rozwój przedsiębiorczości społecznej wśród młodzieży w wieku 20–35 lat, stosując innowacyjną metodologię Agile. Projekt skupiał się na praktycznym podejściu do tworzenia i realizacji pomysłów biznesowych, odpowiadających na potrzeby społeczności lokalnych.

- **Cele projektu:**
  - Zapoznanie młodych ludzi z koncepcjami biznesowymi w obszarze przedsiębiorczości społecznej.
  - Mentoring i wsparcie młodzieży w procesie uruchamiania start-upów społecznych.
  - Wprowadzenie innowacyjnych metod zwinnego zarządzania projektami (Agile) do przedsiębiorczości społecznej.
- **Działania:**
  - Organizacja szkoleń i warsztatów dla młodych liderów.
  - Produkcja materiałów edukacyjnych, w tym filmów instruktażowych dostępnych na platformie online.
  - Realizacja podcastów promujących lokalnych liderów przedsiębiorczości społecznej, takich jak Magdalena Jabłońska z Fundacji RC oraz Karolina Weiner, animatorka OWES.
- **Rezultaty:**
  - Powstanie platformy edukacyjnej wspierającej młodych przedsiębiorców w rozwijaniu projektów społecznych.
  - Wzrost wiedzy i kompetencji przedsiębiorczych wśród uczestników.
  - Promowanie przedsiębiorczości społecznej jako atrakcyjnej ścieżki zawodowej dla młodzieży.

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

Projekt realizowany był we współpracy z partnerami z Grecji, Bułgarii, Cypru i Łotwy. Dzięki multidyscyplinarnemu podejściu i wsparciu międzynarodowego zespołu projekt przyczynił się do wzmocnienia przedsiębiorczości społecznej w regionie.

---

### 6. „SU-CCES!” (Erasmus+)

Rozpoczęty w październiku 2023 roku projekt „SU-CCES!” koncentruje się na promowaniu zaangażowania obywatelskiego i zrównoważonego rozwoju w społecznościach lokalnych poprzez wykorzystanie crowdfundingu. Jego założenia odzwierciedlają trzy kluczowe filary: zrównoważony rozwój, działania obywatelskie i cyfryzację finansowania społecznościowego.

- **Cele projektu:**
  - Zwiększenie świadomości społeczności lokalnych w zakresie zrównoważonego rozwoju.
  - Wzmocnienie pozycji obywateli jako liderów zmian w ich lokalnym środowisku.
  - Promocja odpowiedzialnego korzystania z crowdfundingu obywatelskiego jako narzędzia wspierającego projekty społeczne.
- **Działania:**
  - Przeprowadzenie badań na temat roli crowdfundingu obywatelskiego w aktywizacji społeczności.
  - Opracowanie materiałów edukacyjnych i programów szkoleniowych, w tym grywalizacji.
  - Organizacja wydarzeń takich jak PreCamps i BondCamps, angażujących lokalnych liderów i NGO w działania edukacyjne i praktyczne.
- **Współpraca międzynarodowa:** Projekt realizowany jest we współpracy z IMC Krems (Austria), Uniwersytetem Agder (Norwegia) i Uniwersytetem Ekonomicznym w Bukareszcie (Rumunia). Partnerzy projektu łączą doświadczenie akademickie z praktycznymi metodami działania w społecznościach lokalnych.

Projekt SU-CCES! wyróżnia się nowatorskim podejściem do angażowania społeczności w działania na rzecz zrównoważonego rozwoju, wykorzystując technologię i edukację jako narzędzia zmiany społecznej.

---

### 7. „DigiClimAct” (Interreg Południowy Bałtyk)

Projekt „DigiClimAct” rozpoczęty w październiku 2024 roku koncentruje się na adaptacji do zmian klimatycznych z wykorzystaniem technologii cyfrowych. Jego głównym celem jest zwiększenie odporności instytucjonalnej i społecznej w regionie Południowego Bałtyku na skutki zmian klimatycznych.



## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

- **Cele projektu:**
  - Promowanie świadomości klimatycznej w społecznościach lokalnych.
  - Opracowanie narzędzi cyfrowych wspierających zarządzanie zmianami klimatycznymi.
  - Włączenie społeczeństwa obywatelskiego w działania adaptacyjne poprzez innowacyjne strategie cyfrowe.
- **Działania:**
  - Tworzenie immersyjnych aplikacji cyfrowych (VR), które obrazują scenariusze zmian klimatycznych.
  - Warsztaty dla NGO, gmin i młodzieży, koncentrujące się na adaptacji do zmian klimatycznych.
  - Publikacja cyfrowego podręcznika zarządzania zmianami klimatycznymi, który będzie dostępny dla władz lokalnych i społeczności.
- **Współpraca międzynarodowa:** Projekt realizowany jest wspólnie z Politechniką Gdańską, Baltic Technology Park z Litwy oraz IM Swedish Development Partner. Dzięki tej współpracy możliwe jest łączenie doświadczeń naukowych, technologicznych i społecznych.

DigiClimateAct wnosi znaczący wkład w rozwój zrównoważonego podejścia do wyzwań klimatycznych, łącząc cyfryzację z działaniami społecznymi.

---

### 8. „AMBeR” (Interreg Południowy Bałtyk)

Projekt „AMBeR”, rozpoczęty w 2022 roku jako Seed Money, a od września 2023 w pełnej realizacji, koncentruje się na wykorzystaniu technologii cyfrowych w opiece onkologicznej, szczególnie w regionach z ograniczonym dostępem do dużych ośrodków medycznych. AMBeR stanowi krok milowy w dostosowywaniu opieki zdrowotnej do potrzeb pacjentów w erze cyfrowej, szczególnie w regionach peryferyjnych.

- **Cele projektu:**
  - Opracowanie narzędzi cyfrowych umożliwiających zdalne monitorowanie i rehabilitację pacjentów onkologicznych.
  - Zmniejszenie obciążenia systemu opieki zdrowotnej poprzez ograniczenie liczby wizyt szpitalnych.
  - Poprawa jakości życia pacjentów poprzez dostęp do cyfrowych rozwiązań zdrowotnych.
- **Działania:**
  - Pilotażowe testy systemów monitorowania pacjentów w domach.
  - Współpraca między ośrodkami medycznymi w Polsce, Niemczech, Szwecji i Danii w celu opracowania wspólnego modelu opieki.
  - Edukacja pacjentów i ich rodzin w zakresie korzystania z technologii e-zdrowia.

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

**Współpraca:** Oddział Onkologii Klinicznej i Opieki Paliatywnej, Szpital Uniwersytecki w Zelandii (partner wiodący, Dania), Szpital Engelholm, region Scania (Szwecja), Uniwersyteckie Centrum Medyczne w Rostocku (Niemcy), Uniwersytet Medyczny w Greifswaldzie (Niemcy), Katedra Hematologii i Transplantologii Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego (Polska); Uniwersyteckie Centrum Kliniczne Gdańsk (Polska), Wydział Nauk o Zdrowiu – Uniwersytet w Kłajpedzie (Litwa).

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

### II. Strategia 2021-2030

Strategia BISER na lata 2021–2030 stanowi ambitny dokument, który określa kierunki działania organizacji w kontekście regionalnych, krajowych i międzynarodowych wyzwań oraz szans. Jest to odpowiedź na zmieniające się potrzeby i trendy w obszarze polityki regionalnej, zrównoważonego rozwoju, innowacji społecznych i przedsiębiorczości.

#### **Kluczowe założenia strategii:**

##### **1. Transformacja cyfrowa i środowiskowa:**

- o Strategia podkreśla konieczność dostosowania do dwóch głównych transformacji: cyfrowej i środowiskowej. BISER ma na celu aktywnie wspierać procesy związane z cyfryzacją, szczególnie w regionie Morza Bałtyckiego, gdzie istotną rolę odgrywają sektory technologiczne i morskie.
- o W kontekście środowiskowym priorytetem jest realizacja Europejskiego Zielonego Ładu poprzez działania na rzecz efektywności energetycznej, gospodarki o obiegu zamkniętym i wspieranie działań adaptacyjnych związanych z klimatem.

##### **2. Wspieranie społeczeństwa obywatelskiego:**

- o BISER postrzega swoją rolę jako organizacji wspierającej inne podmioty, zwłaszcza NGOs, w działaniach międzynarodowych. W ramach projektów, takich jak „ENGAGE!”, stowarzyszenie budowało sieci współpracy transgranicznej, co pozwoliło na zwiększenie profesjonalizacji i internacjonalizacji małych i średnich organizacji pozarządowych.

##### **3. Regionalna i międzynarodowa współpraca:**

- o Strategia kładzie nacisk na rozwój współpracy w regionie Morza Bałtyckiego poprzez uczestnictwo w programach takich jak Interreg Baltic Sea Region i Interreg South Baltic. Projekty te pozwalają na wdrażanie innowacyjnych rozwiązań w takich obszarach jak zrównoważony rozwój, gospodarka wodna czy energetyka odnawialna.

##### **4. Innowacje społeczne i przedsiębiorczość społeczna:**

- o BISER dąży do rozwijania innowacji społecznych, co odzwierciedla się w projektach takich jak „Socially Agile” czy „SU-CCES!”, które wspierają młodzież i lokalnych liderów w zakresie przedsiębiorczości społecznej. Promowanie modelu współpracy między organizacjami pozarządowymi a sektorem prywatnym jest kluczowym elementem działań stowarzyszenia.

##### **5. Wzmacnianie kompetencji i edukacja:**

- o Edukacja i rozwój umiejętności to filary strategii BISER. Projekty takie jak „InDigiSE” i „Social Seed” wprowadziły innowacyjne metody edukacyjne, które pomagają w kształtowaniu przedsiębiorczości i umiejętności cyfrowych wśród młodzieży.

##### **6. Odpowiedź na globalne trendy i wyzwania:**

- o Strategia uwzględnia globalne wyzwania, takie jak starzenie się społeczeństwa, nierówności gospodarcze i zmiany klimatyczne. Poprzez swoje działania, BISER stara się wdrażać rozwiązania wspierające zrównoważony rozwój oraz integrację społeczną i ekonomiczną marginalizowanych grup.

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

### Związek strategii z realizowanymi projektami:

- Projekt „AMBeR” idealnie wpisuje się w strategię BISER na lata 2021–2030, wspierając zarówno transformację cyfrową, jak i zrównoważony rozwój w regionie Morza Bałtyckiego. Poprzez rozwój technologii e-zdrowia oraz międzynarodową współpracę w obszarze ochrony zdrowia, projekt odpowiada na globalne wyzwania i priorytety UE, takie jak poprawa jakości życia, efektywność systemów opieki zdrowotnej i przeciwdziałanie nierównościom w dostępie do usług medycznych.
- Projekty BISER, takie jak „We Make Transition!” czy „DigiClimAct”, bezpośrednio wpisują się w cele strategiczne organizacji. Oba projekty wspierają transformację ekologiczną i cyfrową, będąc odpowiedzią na priorytety UE dotyczące zrównoważonego rozwoju i neutralności klimatycznej.
- „SU-CCES!” i „Socially Agile” realizują cele związane z edukacją, rozwojem przedsiębiorczości społecznej i angażowaniem lokalnych społeczności w działania na rzecz zrównoważonego rozwoju.
- „ENGAGE!” oraz wcześniejszy projekt „Umbrella” są przykładem działań wspierających internacjonalizację NGOs i budowanie ich zdolności do uczestnictwa w międzynarodowych projektach.

### Znaczenie strategii:

Strategia BISER na lata 2021–2030 jest kluczowym narzędziem w realizacji wizji organizacji jako lidera w regionie Morza Bałtyckiego, promującego zrównoważony rozwój, przedsiębiorczość społeczną i innowacje. Wpisuje się w najważniejsze priorytety Unii Europejskiej, takie jak Europejski Zielony Ład i transformacja cyfrowa, jednocześnie odpowiadając na lokalne potrzeby społeczności i organizacji pozarządowych. Dzięki jasno określonym celom i silnemu zapleczu projektowemu, BISER ma potencjał do dalszego zwiększania swojego wpływu na poziomie regionalnym i międzynarodowym.



### III. Inne działania

#### Aktywność BISER w strategiach i sieciach makroregionalnych UE

##### 1. Wprowadzenie do strategii makroregionalnych UE

Strategie makroregionalne UE (MRS) są narzędziem integracji geograficznej, mającym na celu zacieśnienie współpracy między regionami w celu wspólnego rozwiązywania wyzwań gospodarczych, społecznych i środowiskowych. Cztery istniejące strategie obejmują:

- Region Morza Bałtyckiego (EUSBSR),
- Region Dunaju (EUSDR),
- Region Adriatyku i Morza Jońskiego (EUSAIR),
- Region Alpejski (EUSALP).

Strategie te wspierają działania na rzecz zrównoważonego rozwoju, gospodarki opartej na wiedzy oraz spójności społeczno-gospodarczej w regionach, które obejmują łącznie 27 krajów, w tym 19 członków UE, zamieszkałych przez ponad 340 milionów ludzi (INVITATION-to-join-the-...).

---

##### 2. Rola BISER w sieciach makroregionalnych

BISER odgrywa aktywną rolę w strategiach makroregionalnych, szczególnie w obszarze EUSBSR. Jako pierwsza polska organizacja pozarządowa, która dołączyła do międzynarodowej sieci organizacji społeczeństwa obywatelskiego wspierającej współpracę makroregionalną, BISER angażuje się w kształtowanie polityki i wdrażanie działań strategicznych w ramach tych sieci.

- **Uczestnictwo w Makroregionalnych Agorach:**

BISER był obecny na pierwszej Makroregionalnej Agorze Obywatelskiej, która odbyła się w Budapeszcie w 2023 roku. Na tym wydarzeniu organizacja wzięła udział jako panelista, dzieląc się doświadczeniami i rekomendacjami dotyczącymi strategii makroregionalnych. Kolejnym krokiem będzie udział w drugiej Agorze w Brukseli w grudniu 2024 roku, gdzie Magda Leszczyńska-Rzucidło wystąpi jako moderator jednej z grup roboczych.

- **Uczestnictwo w Tygodniach Makroregionalnych:**

Przedstawiciele BISER zostali zaproszeni do udziału w III, IV i V tygodniu makroregionalnym w Brukseli, które odbywa się raz do roku i skupia przedstawicieli wszystkich sektorów działających na rzecz strategii makroregionalnych w Europie, w tym sektor pozarządowy.

Tematyka Tygodnia Makroregionalnego obejmuje:

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

- ✓ Europejski Zielony Ład – rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym, niezależnej od surowców kopalnych, szczególnie w kontekście obecnych wyzwań geopolitycznych.
- ✓ Zmiany społeczne – przewyższanie skutków pandemii, zmian na rynku pracy, migracji (w tym uchodźców z Ukrainy) oraz zwiększanie dostępu do usług cyfrowych.
- ✓ Młodzież i społeczeństwo obywatelskie – większe zaangażowanie młodych ludzi i społeczeństwa obywatelskiego w polityki UE, w tym politykę spójności.

- **Członkostwo w makroregionalnej sieci obywatelskiej:**

BISER aktywnie uczestniczy w budowaniu struktur sieci makroregionalnej koordynowanej przez European House Budapest. Sieć ta promuje dialog obywatelski i integrację organizacji społeczeństwa obywatelskiego z czterech makroregionów w proces tworzenia i wdrażania strategii.

---

### 3. Znaczenie działań BISER w strategiach makroregionalnych

#### 1. Wspieranie integracji społeczeństwa obywatelskiego:

BISER dąży do włączenia organizacji pozarządowych i liderów lokalnych w działania na rzecz makroregionów, wykorzystując metodologie wypracowane w projektach takich jak „ENGAGE!” czy „InDigiSE”. Te doświadczenia pomagają wzmacniać głos społeczeństwa obywatelskiego w procesie wdrażania polityk makroregionalnych.

#### 2. Wpływ na politykę i działania strategii makroregionalnych:

Udział BISER w wydarzeniach takich jak Makroregionalne Agory umożliwia organizacjom kształtowanie agendy i priorytetów w ramach strategii, z uwzględnieniem lokalnych i regionalnych potrzeb. Na przykład, BISER angażuje się w opracowywanie rekomendacji dotyczących polityk klimatycznych i zrównoważonego rozwoju w regionie Morza Bałtyckiego.

#### 3. Edukacja i transfer wiedzy:

BISER rozwija kompetencje organizacji społeczeństwa obywatelskiego, dostarczając im narzędzia edukacyjne i szkoleniowe opracowane w projektach takich jak „Social Seed” czy „Socially Agile”. Praktyczne doświadczenia zdobyte w tych projektach są przekazywane innym organizacjom w makroregionach, co wzmacnia ich zdolności do realizacji międzynarodowych projektów.

#### 4. Wzmacnianie działań na rzecz zrównoważonego rozwoju:

Projekty takie jak „We make transition!” czy „DigiClimateAct” bezpośrednio wpisują się w priorytety strategii makroregionalnych, koncentrując się na wyzwaniach związanych z klimatem i transformacją ekologiczną.

### *4. Planowane działania i długoterminowy wpływ*

- **Druga Makroregionalna Agora Obywatelska:**

W grudniu 2024 roku BISER weźmie aktywny udział w Brukseli, gdzie będzie moderować jedną z grup roboczych dotyczących przyszłości strategii makroregionalnych. Działania te umocnią pozycję BISER jako lidera w obszarze współpracy makroregionalnej.

- **Budowanie sieci i partnerstw:**

BISER planuje rozszerzenie współpracy z partnerami z innych makroregionów, aby promować innowacyjne podejścia w zakresie przedsiębiorczości społecznej, zrównoważonego rozwoju i transformacji cyfrowej.

- **Promowanie polityk spójności i włączenia społecznego:**

Organizacja będzie kontynuować działania mające na celu włączanie społeczeństwa obywatelskiego w procesy decyzyjne na poziomie makroregionalnym, zapewniając, że polityki odpowiadają rzeczywistym potrzebom lokalnych społeczności.

---

### *Podsumowanie*

Aktywność BISER w strategiach i sieciach makroregionalnych stanowi przykład skutecznego łączenia działań lokalnych z międzynarodowymi inicjatywami. Dzięki udziałowi w strategiach makroregionalnych, takich jak EUSBSR, oraz współpracy w ramach sieci obywatelskiej, BISER wzmacnia pozycję organizacji społeczeństwa obywatelskiego w Europie. Te działania są nie tylko zgodne z priorytetami Unii Europejskiej, ale również odpowiadają na konkretne potrzeby i wyzwania stojące przed regionem Morza Bałtyckiego i innymi makroregionami.

### **Aktywność na forach Strategii UE dla Regionu Morza Bałtyckiego**

BISER konsekwentnie angażuje się w działania związane ze Strategią UE dla Regionu Morza Bałtyckiego (EUSBSR), uczestnicząc w corocznych forach oraz aktywnie promując swoje projekty i inicjatywy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu.

### *Wizyta przedstawicieli NGOs na Forum w Lappeenrancie (2022)*

W ramach realizowanego projektu „ENGAGE!” Stowarzyszenie BISER, we współpracy z partnerami z Polski i Norwegii, zorganizowało wyjazd na 13. Forum Strategii UE dla Regionu Morza Bałtyckiego, które odbyło się w dniach 27–29 września 2022 roku w Lappeenrancie w Finlandii. Forum było

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

doskonałą okazją do nawiązywania kontaktów, wymiany doświadczeń oraz dyskusji na temat kluczowych wyzwań i wizji rozwoju regionu.

- **Tematy przewodnie Forum:**
  - Nowe plany dla mórz, oceanów i wód.
  - Wyzwania związane z bezpieczeństwem społecznym.
  - Rola miast i regionów w realizacji strategii.
  - Innowacje wspierające cyfrową i ekologiczną transformację.
- **Udział BISER i jego partnerów:**
  - Grupa ośmiu przedstawicieli NGOs z Pomorza i Warmii-Mazur uczestniczyła w sesjach plenarnych oraz warsztatach.
  - Prezes BISER, dr Magda Leszczyna-Rzucidło, wzięła udział w debacie na temat zarządzania wielopoziomowego w ramach Strategii, reprezentując głos 14 koordynatorów SUE RMB.
  - Przedstawiciele BISER aktywnie promowali swoje inicjatywy, w tym projekt „We Make Transition!”.

---

### *Dalsza aktywność na forach EUSBSR*

#### 1. Forum w Rydze (2023)

W 2023 roku BISER kontynuował swoją obecność na międzynarodowej arenie, uczestnicząc w forum Strategii UE dla Regionu Morza Bałtyckiego w Rydze. Podczas wydarzenia organizacja zaprezentowała swoje osiągnięcia w realizacji projektów transformacyjnych, takich jak „ENGAGE!” i „We Make Transition!”. Udział w forum obejmował zarówno panelowe wystąpienia, jak i moderację sesji poświęconych zrównoważonemu rozwojowi.

#### 2. Forum w Visby (2024)

Kolejnym etapem zaangażowania BISER było forum w Visby w Szwecji, które odbyło się w 2024 roku. Tematyka wydarzenia skoncentrowała się na wdrażaniu działań adaptacyjnych w regionie Morza Bałtyckiego oraz na promowaniu innowacji społecznych i technologicznych. BISER po raz kolejny aktywnie uczestniczył w sesjach panelowych, dzieląc się doświadczeniami z realizacji projektów takich jak „DigiClimaAct” oraz „SU-CCES!”.

---

### *Promowanie projektów i nawiązywanie współpracy*

Obecność BISER na forach EUSBSR to nie tylko okazja do promowania zrealizowanych projektów, ale także do nawiązywania nowych kontaktów i inicjowania współpracy międzynarodowej. Projekty takie jak „We Make Transition!” czy „ENGAGE!” zyskały uznanie wśród uczestników, otwierając drogę do realizacji kolejnych innowacyjnych przedsięwzięć.



## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

Dzięki aktywnemu uczestnictwu na forach, BISER umacnia swoją pozycję jako kluczowy partner w działaniach na rzecz rozwoju zrównoważonego w regionie Morza Bałtyckiego. Organizacja zamierza kontynuować tę tradycję, biorąc udział w kolejnych wydarzeniach, wzmacniając swoją sieć kontaktów i promując inicjatywy na rzecz współpracy transgranicznej.

### **Moderacja sesji o współpracy z Ukrainą w ramach Europejskiego Tygodnia Miast i Regionów**

W ramach Europejskiego Tygodnia Miast i Regionów 2022, BISER aktywnie uczestniczył jako organizator i moderator sesji poświęconej współpracy z Ukrainą. Wydarzenie odbyło się w formacie hybrydowym, a sesja „Cook in Sorrow” miała miejsce online 11 października 2022 roku.

#### *Tematyka sesji*

Podczas panelu uczestnicy dyskutowali nad kluczowymi kwestiami współpracy europejskiej w kontekście aktualnych kryzysów oraz rolą kultury w promowaniu zaangażowania obywatelskiego i dialogu międzypokoleniowego. Poruszano również perspektywy młodych ludzi w Europejskim Roku Młodzieży 2022 i wyzwania stojące przed Europą w obliczu wojny w Ukrainie.

#### *Goście specjalni*

- **Eugenia Kuzniecowa** – młoda autorka i badaczka z Ukrainy, nominowana do Europejskiej Nagrody Literackiej 2022.
- **Stefano Ingallina** – koordynator Sekcji Młodzieży Ruchu Europejskiego we Włoszech.

#### *Moderacja i organizacja*

Sesję moderowała dr Magda Leszczyna-Rzucidło, Prezes BISER, która poprowadziła dyskusję na temat przyszłości współpracy europejskiej oraz roli młodzieży i kultury w czasach kryzysu. Gospodarzem wydarzenia był Miklos Barabas, dyrektor European House Budapest.

#### *Znaczenie wydarzenia*

Sesja „Cook in Sorrow” stanowiła platformę do wymiany doświadczeń i refleksji nad rolą kultury jako narzędzia budowania wspólnoty i solidarności w Europie. BISER, jako moderator i organizator, pokazał swoją zdolność do kreowania dialogu na najwyższym poziomie, jednocześnie umacniając swoją pozycję jako kluczowy partner w projektach współpracy międzynarodowej i międzysektorowej.

Wydarzenie podkreśliło znaczenie kultury i zaangażowania młodych ludzi w budowanie przyszłości Europy, zwłaszcza w kontekście współpracy z Ukrainą w trudnych czasach.

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

### BISER dla Biznesu: Nowy Kierunek Aktywności

„BISER dla Biznesu” to inicjatywa zapoczątkowana podczas pierwszego spotkania w ramach projektu „SU-CCES!” w Gdańsku, która wpisuje się w strategiczne działania stowarzyszenia w zakresie współpracy z sektorem prywatnym. Celem tego programu jest dostarczenie przedsiębiorstwom konkretnych narzędzi i propozycji projektów społecznych, które jednocześnie wspierają realizację ich zobowiązań w ramach ESG (środowisko, społeczeństwo, ład korporacyjny) i budują ich wizerunek jako odpowiedzialnych uczestników rynku.

#### *Geneza pomysłu*

Spotkanie „SU-CCES!” w Gdańsku zwróciło uwagę na rosnące znaczenie społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR) i konieczność adaptacji firm do nadchodzących regulacji, takich jak dyrektywa UE dotycząca raportowania kwestii ESG, która wejdzie w życie w 2025 roku. BISER, bazując na swoim doświadczeniu w realizacji projektów społecznych i międzynarodowych, stworzył ofertę dostosowaną do potrzeb firm, które chcą aktywnie wspierać zrównoważony rozwój, minimalizować wpływ na środowisko i angażować społeczność lokalną.

#### *Oferta BISER dla Biznesu*

„BISER dla Biznesu” proponuje trzy główne obszary tematyczne projektów, które mogą być realizowane we współpracy z przedsiębiorstwami:

#### 1. Chronimy Morze Bałtyckie

- **Działania:** Organizacja warsztatów edukacyjnych dla dzieci i młodzieży na temat ekosystemu Bałtyku, zajęć praktycznych na plaży oraz tworzenie treści multimedialnych promujących odpowiedzialne korzystanie z zasobów morskich.
- **Korzyści dla firm:** Poprawa wizerunku jako lokalnego lidera dbającego o środowisko i edukację, zwiększenie rozpoznawalności marki oraz możliwość wykorzystania tych działań w raportach ESG.
- **Potencjalni partnerzy:** Porty (Gdańsk, Gdynia), firmy transportowe i z branży offshore.

#### 2. Ograniczamy Plastik

- **Działania:** Edukacja konsumentów na temat ograniczania odpadów plastikowych poprzez filmy edukacyjne, promowanie trwałych produktów oraz organizacja kampanii na rzecz recyklingu.
- **Korzyści dla firm:** Budowanie wizerunku przedsiębiorstwa dbającego o środowisko, zwiększenie lojalności klientów oraz wyróżnienie się na tle konkurencji.

#### 3. Działania Międzypokoleniowe

- **Działania:** Tworzenie treści edukacyjnych skierowanych do seniorów i rodzin, takich jak warsztaty zdrowego żywienia czy zajęcia wzmacniające więzi międzypokoleniowe.
- **Korzyści dla firm:** Wzmacnianie roli firmy jako aktywnego uczestnika życia społecznego i pioniera w działaniach prospołecznych.



BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW  
EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

**PROPOZYCJA WSPÓŁPRACY DLA PORTU  
GDAŃSKIEGO W ZAKRESIE WSPÓŁTWORZENIA  
KAMPANII SPOŁECZNEJ.**



***Korzyści dla partnerów biznesowych***

Firmy współpracujące z BISER mogą liczyć na:

- **Kompleksowe wsparcie** w realizacji projektów społecznych: od etapu planowania po ewaluację.
- **Dostosowanie działań** do wymagań ESG i lokalnych wyzwań środowiskowych oraz społecznych.
- **Wzmocnienie wizerunku** jako odpowiedzialnego pracodawcy i partnera społecznego.
- **Dostęp do sieci eksperckiej i projektów międzynarodowych**, co umożliwi zwiększenie ich zasięgu i oddziaływania.

***Dotychczasowe doświadczenia i plany***

Choć program nie zdobył jeszcze uznania wszystkich potencjalnych partnerów, takich jak Port Gdańsk, BISER planuje skierowanie swojej oferty do innych aktorów z Pomorza, takich jak firmy z branży technologicznej, energetycznej czy transportowej. Dalsze działania będą obejmować rozwój narracji sprzedażowej, dopracowanie propozycji w oparciu o feedback i nawiązanie nowych kontaktów w regionie.

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

### *Perspektywa na przyszłość*

„BISER dla Biznesu” to inicjatywa, która ma potencjał stać się istotnym narzędziem łączenia działań organizacji społecznych i biznesu w realizacji wspólnych celów zrównoważonego rozwoju. Współpraca ta wpisuje się w długoterminową strategię BISER, która kładzie nacisk na transformację środowiskową, społeczną i cyfrową w regionie Morza Bałtyckiego.

Dzięki swojej elastyczności, doświadczeniu i znajomości lokalnych uwarunkowań, BISER jest w stanie dostarczyć przedsiębiorstwom wartościowych rozwiązań, które pozwolą im wyróżnić się na rynku i zbudować trwałe relacje z lokalnymi społecznościami.

### **Członkowie BISER w Komitecie Konsultacyjnym ds. Projektów Transnarodowych i Międzyregionalnych Interreg 2021-2027**

5 września 2022 roku odbyło się pierwsze, inauguracyjne, posiedzenie Komitetu Konsultacyjnego ds. Projektów Transnarodowych i Międzyregionalnych Interreg 2021-2027 (Komitet Konsultacyjny Interreg). Komitet Konsultacyjny Interreg został powołany z inicjatywy Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej, w związku z przystąpieniem Polski do programów Interreg Region Morza Bałtyckiego, Interreg Europa Środkowa, Interreg Europa na lata 2021-2027. Komitet ma charakter doradczy. Uczestniczy w przygotowaniu polskiego stanowiska w zakresie dokumentów strategicznych i wdrożeniowych programów oraz oceny wniosków o dofinansowanie.

W skład Komitetu Konsultacyjnego Interreg wchodzi reprezentanci ministerstw, województw, partnerów gospodarczych i społecznych oraz podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie.

Wśród członków Komitetu jest delegacja 4 osób reprezentujących organizacje pozarządowe – na wniosek Ogólnopolskiej Rady Działalności Pożytku Publicznego do Komitetu wybrano:

- dr Magdę Leszczyna-Rzucidło (Członek Komitetu) z rekomendacji BISER
- Piotra Steca (zastępca Członka Komitetu) z rekomendacji BISER.

Spotkania Komitetu odbywają się 2-3 razy do roku, zazwyczaj w formie on-line, zawsze z obecnością przedstawiciela BISER.

## IV. Podsumowanie i Kierunki na Lata 2025–2026

Minione cztery lata były okresem dynamicznego wzrostu i adaptacji do nowych realiów społecznych, gospodarczych i środowiskowych. BISER nie tylko zrealizował liczne projekty międzynarodowe, ale także umocnił swoją pozycję jako lidera w regionie Morza Bałtyckiego. Organizacja wykazała zdolność do łączenia lokalnych wyzwań z globalnymi priorytetami, realizując projekty w takich obszarach jak zrównoważony rozwój, przedsiębiorczość społeczna i adaptacja do zmian klimatycznych.

W nadchodzących latach, BISER planuje kontynuować swoją misję, koncentrując się na następujących kierunkach:

### 1. **Wzmocnienie działań w zakresie transformacji środowiskowej i cyfrowej:**

Projekty takie jak „DigiClimeAct” i „We Make Transition!” będą kontynuowane, z uwzględnieniem nowych technologii, takich jak sztuczna inteligencja czy rozwiązania VR, które mogą wspierać lokalne społeczności w adaptacji do zmian klimatycznych.

### 2. **Rozwój przedsiębiorczości społecznej:**

Dzięki doświadczeniom zdobytym w projektach „Social Seed” i „Socially Agile”, BISER planuje rozwijać narzędzia edukacyjne i wspierać innowacyjne modele biznesowe dla młodych przedsiębiorców.

### 3. **Zacieśnienie współpracy międzynarodowej:**

Stowarzyszenie będzie rozwijać swoje zaangażowanie w strategię makroregionalne, uczestnicząc w wydarzeniach takich jak Agora Obywatelska w Brukseli, a także budując sieci współpracy w regionie Morza Bałtyckiego.

### 4. **Promocja inicjatyw społeczno-biznesowych:**

Program „BISER dla Biznesu” zostanie rozszerzony na nowe sektory, takie jak technologie morskie i energetyka. Działania te będą wspierać firmy w realizacji ich celów w zakresie ESG.

### 5. **Edukacja i rozwój kompetencji:**

BISER będzie kontynuował organizację szkoleń i warsztatów, wspierając lokalnych liderów i organizacje pozarządowe w realizacji międzynarodowych projektów oraz w adaptacji do zmieniających się warunków rynkowych.

## BAŁTYCKI INSTYTUT SPRAW EUROPEJSKICH I REGIONALNYCH

Podsumowując, BISER wchodzi w kolejną fazę swojej działalności z jasno określonymi celami, które mają na celu dalsze wzmocnienie organizacji oraz jej wpływu na rozwój regionu. Dzięki zdobytemu doświadczeniu i rozbudowanej sieci partnerów, Stowarzyszenie jest dobrze przygotowane do realizacji wyzwań, jakie przyniosą lata 2025–2026.